

Marcelo Halperin *CURRICULUM VITAE*

A. ENUNCIACION DE LOS TITULOS UNIVERSITARIOS OBTENIDOS

1. Procurador (Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, 1970).
2. Abogado (Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Universidad de Buenos Aires, 1970).
3. Egresado de la Escuela de Sociología (Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Córdoba, 1976).
4. Doctor en Derecho y Ciencias Sociales (Facultad de Derecho y Ciencias Sociales, Universidad Nacional de Córdoba, 1976).

B. TRABAJOS DE INVESTIGACION Y PUBLICACIONES

a) Trabajos de investigación

1. *Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET):*

\* Becario (categoría Iniciación). Tema: "Análisis de las concepciones sobre cooperación en la teoría sociológica". Lugar de trabajo: Centro de Investigaciones Sociológicas de la Universidad Nacional de Córdoba (1972 y 1973). Director: Juan Carlos Agulla.

\* Becario (categoría Perfeccionamiento). Tema: "El sistema de estratificación social y las organizaciones". Lugar de trabajo: Instituto de Desarrollo Económico y Social (IDES) (1974 y 1975). Director: Eliseo Verón.

\* Director del proyecto de investigación y desarrollo denominado: "El acceso a la protección jurisdiccional para el particular damnificado por la acción estatal" (1989).

2. *Programa Buenos Aires de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO):*

\* Consultor en el proyecto conjunto UNESCO/FLACSO: "Estudio de los modelos de mercado de la circulación transnacional de films y programas de televisión y sus implicaciones para las políticas nacionales de comunicación y entendimiento internacional" (1976).

3. *Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP)*, dependiente de la Presidencia de la Nación, Argentina:

\* Responsable del proyecto sobre "Diagnóstico Organizacional", consistente en un estudio de casos para su posterior aplicación en seminarios de perfeccionamiento dentro de la Dirección de Capacitación del citado Instituto (marzo a octubre de 1980).

\* Responsable del proyecto sobre formación de investigadores administrativos en el sector público (1984).

\* Responsable de la elaboración de un manual sobre políticas de integración económica, destinado a acciones de capacitación (1996) y coordinador de un equipo redactor de un manual para los niveles operativos (1998).

4. *Instituto para la Integración de América Latina (INTAL)*, dependiente del Banco Interamericano de Desarrollo (BID):

\* Consultor en un estudio acerca de las empresas de transporte terrestre internacional en América Latina (setiembre de 1977).

\* Consultor en un estudio sobre "La Asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC) como instrumento marco para la integración latinoamericana por la vía de acciones parciales" (mayo a noviembre de 1980).

\* Consultor en un estudio sobre "Sistema regional de preferencias en el marco de la asociación Latinoamericana de Libre Comercio (ALALC)" (febrero a mayo 1980).

\* Responsable del proyecto: "Bases para la cooperación intralatinoamericana y con los países industrializados en el comercio internacional de productos agropecuarios" (agosto a noviembre de 1981).

\* Consultor principal en un estudio sobre "Fundamentos e implementación de una posición latinoamericana en el comercio internacional de productos básicos" (diciembre de 1981 a setiembre de 1982).

\* Consultor principal del proyecto: "Elaboración y análisis de la información legal relativa al proceso de integración económica latinoamericana" (1983).

\* Consultor principal del proyecto: "Estudios sobre aspectos jurídicos e institucionales de la integración económica regional en América Latina" (1984) (1985) (1986).

\* Consultor en el estudio: "La integración y cooperación en el Programa Argentina-Brasil", responsable del análisis de la complementación económica para la producción de arroz. (Documento editado en 1991, bajo el Nro.386).

\* Consultor principal del proyecto mediante el cual el INTAL prestó asistencia a ALADI acerca de "Los aspectos de orden jurídico derivados del Tratado de Montevideo de 1980 y la suscripción de un acuerdo marco sobre el comercio de servicios", febrero y marzo de 1995.

\* Consultor principal del proyecto destinado a elaborar índices de descriptores para la normativa del MERCOSUR, junio y julio de 1995.

\* Consultor principal del proyecto para la elaboración de una base de datos del MERCOSUR (BIM) incorporada a INTERNET (1996).

\* Consultor principal del proyecto para la elaboración de una base de datos de los instrumentos jurídicos básicos de la integración en América, incorporada a la página de INTAL en INTERNET (1998 y 2000). A cargo de la actualización periódica y desarrollo temático del sitio, denominado "Instrumentos Jurídicos de Integración" (desde 2001 a 2012).

#### 5. *Sistema Económico Latinoamericano (SELA):*

\* Consultor principal en el estudio de propuestas para una posición latinoamericana en el Grupo de Negociaciones sobre Servicios de la Ronda Uruguay del GATT (1988).

\* En el marco del *Comité de Acción para la Seguridad Alimentaria Regional (CASAR)*: Consultor principal encargado de la elaboración de un documento de trabajo referido a la posible creación de un mecanismo de asistencia recíproca para emergencias alimentarias (1985, 1986).

\* En el marco del *Comité de Acción para la Seguridad Alimentaria Regional (CASAR)*: Consultor principal encargado de redactar un anteproyecto de Tratado Internacional de asistencia regional para emergencias alimentarias (1986).

#### 6. *Secretaría General de la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI):*

\* Consultor principal encargado de la elaboración de un informe sobre el Sistema de Apoyo en favor de los países de menor desarrollo económico relativo (su implantación y resultados alcanzados) (1967).

\* Consultor principal encargado de la formulación de propuestas para la adopción de tratamientos diferenciales en materia de régimen de origen y cláusulas de salvaguardia (1987).

\* Consultor principal encargado de evaluar las posibilidades de inserción de terceros países latinoamericanos en el Programa de Integración y Cooperación Económica entre Argentina y Brasil (1989).

\* Responsable de un informe jurídico acerca de la eventual suscripción de un acuerdo-marco sobre comercio de servicios (1994).

\* Responsable del informe a la Secretaría General, en el proyecto "Análisis de la vigencia y compatibilidad del Tratado de Montevideo de 1980 con la nueva normativa jurídico-institucional a nivel mundial y con los recientes desarrollos del proceso de integración regional en el marco de la ALADI", abril de 1995.

\* Consultor en el proyecto destinado a definir los lineamientos estratégicos que permitan al Paraguay instrumentar el "Programa de acción Mercosur hasta el año 2000" (1997). Las propuestas fueron publicadas por la Secretaría General en el documento 5/97.

\* Consultor principal del proyecto destinado a diseñar un instrumento jurídico para Bolivia sobre medidas antidumping, compensatorias y salvaguardias, en línea con los compromisos adquiridos dentro de la Organización Mundial del Comercio (1998).

\* Consultor principal del proyecto "Definición de una estrategia para la preservación de las preferencias intra-ALADI en el acuerdo que establecería el ALCA" (2000-2001).

\* Consultor principal, junto a Pedro da Motta Veiga, en la elaboración del trabajo: "Incidencias del ALCA en la economía del Ecuador", julio de 2002.

#### 7. CEPAL:

\* Consultor en el proyecto "Complementación industrial de la Argentina con Paraguay, Bolivia y Ecuador" (1990).

\* Consultor legal en el proyecto: "La situación de la industria paraguaya frente al desafío de la integración en el MERCOSUR" (1992).

- Receptor de un subsidio para completar el trabajo de campo en la investigación denominada "Propuestas para la incorporación de cláusulas operativas de cooperación técnica y financiera en acuerdos de integración económica con países industrializados", co-dirigida por el suscripto en el marco de las actividades del Centro de Estudios Avanzados de la Universidad Argentina de la Empresa (UADE) durante el año 2003.

8. *Centro de Economía Internacional (CEI)*, en apoyo técnico del Ministerio de Relaciones Exteriores de la Argentina, con financiamiento del PNUD:

\* Consultor encargado de diseñar un sistema de solución de controversias para el MERCOSUR (1991).

\* Consultor encargado de examinar los problemas de la puesta en vigencia de las disposiciones del MERCOSUR (1992).

\* Consultor encargado de asesorar en materia de proyectos jurídicos e institucionales para la etapa posterior al período de transición del MERCOSUR (1992, 1993).

\* Consultor encargado de asesorar en la elaboración de la propuesta argentina de institucionalización del MERCOSUR para el período de consolidación (1994).

#### 9. *Fundación Raúl Prebisch:*

\* Coordinador del proyecto de evaluación de acciones de integración económica en el cono sur de América Latina (1993).

\* Responsable de la preparación de un documento requerido por la Fundación Invertir Argentina, sobre las regulaciones internacionales en materia de inversión extranjera, vigentes en el país (1996).

\* Autor del documento de trabajo relativo a las subvenciones a la investigación industrial, presentado en el taller "Subsidios, antidumping y derechos compensatorios del III Foro Empresarial de las Américas (Belo Horizonte, Minas Gerais, Brasil, mayo de 1997).

#### 10. *Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD):*

\* Experto consultor del proyecto ARG/93/053, "Apoyo para la Formulación e Implementación de un Programa Nacional de Desarrollo Humano", marzo de 1995.

#### 11. *Comisión Nacional de Comercio Exterior, Argentina:*

\* Consultor a cargo de la elaboración de propuestas para las negociaciones dirigidas a la constitución del Área de Libre Comercio de las Américas (ALCA), sobre el tema: "Políticas de corporaciones transnacionales por las cuales las casas matrices impiden que sus filiales exporten a determinados países" (1999).

#### 12. *Banco Interamericano de Desarrollo en cooperación con el Gobierno de Argentina (Dirección Nacional de Mercados Agroalimentarios):*

\* Consultor senior a cargo del estudio de Preinversión para el Fortalecimiento Institucional del Área de Negociaciones Internacionales en Materia de Derecho Económico Internacional (Convenio BID 925-OC/AR, de diciembre 1998 a mayo 1999).

#### 13. *Confederación General de la Industria (CGI) de la Argentina:*

\* Consultor encargado de elaborar una ponencia para su presentación al Quinto Foro Empresarial de las Américas (noviembre de 1999, Toronto, Canadá). El trabajo fue denominado: "Previsión de un mecanismo de asistencia financiera para subvencionar la investigación industrial y para la compraventa internacional de paquetes y componentes tecnológicos".

14. *Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA):*

:\* Contratado para la elaboración de un documento de base destinado a la evaluación del MERCOSUR (setiembre de 1999).

15. *Secretaría de Relaciones Económicas Internacionales y Cooperación del Gobierno de la Provincia de Buenos Aires, Argentina:*

\* Contratado para la preparación de un anteproyecto de ley provincial de promoción de exportaciones (julio a setiembre de 2000).

16. *Universidad Argentina de la Empresa (UADE):*

\* Dirigió durante el segundo semestre del año 2002 una investigación de campo denominada "Participación privada en la integración, respecto de las negociaciones para constituir el ALCA y la intervención en controversias dentro del MERCOSUR".

\* Dentro del Centro de Estudios Avanzados (CEAV) de la misma Universidad, fue co-director, durante el año 2003, de una investigación denominada "Propuestas para la incorporación de cláusulas operativas de cooperación técnica y financiera en acuerdos de integración económica con países industrializados". En el año 2004 elaboró el documento "Incorporación de las dimensiones de integración económica en los planes de negocios internacionales".

17. *Centro de Estudios para las Negociaciones Internacionales (CENI) de la Unión Industrial Argentina:*

\* Elaboró un trabajo relativo al régimen establecido en la OMC para la República Popular China y su impacto sobre las relaciones bilaterales con la Argentina. El documento, de difusión restringida, se denominó: "A propósito del memorando bilateral argentino-chino: alcances de la renuncia argentina a los beneficios emergentes del Protocolo de Adhesión de la República Popular China a la OMC" (27 de febrero de 2005).

18. *Banco Interamericano de Desarrollo (BID):*

\* Consultor contratado con el fin de elaborar índices sistemáticos y concordantes de las principales variables o conceptos normativos contenidos en los Acuerdos de Libre Comercio celebrados por los países latinoamericanos entre sí y con países desarrollados (marzo a octubre de 2007). Diseñador,

junto a Rafael Cornejo Azzarri, de la metodología de “In Trade BID”, sistema de información electrónica para el análisis de acuerdos comerciales preferenciales en las Américas (2009-2010).

19. *Instituto de Integración Latinoamericana, Universidad Nacional de La Plata, Argentina (IIL-UNLP):*

\* Coordinador de un equipo de trabajo en la elaboración del estudio “Cláusulas sobre acumulación ampliada en la calificación de origen: análisis y propuestas”, a solicitud de la Secretaría General de ALADI (2010,2011).

\* A cargo del proyecto “Dimensión social agregada en la integración económica en América Latina”. El primer informe de avance se presentó en agosto de 2011 y el informe final abarcó datos relevados hasta la finalización del primer semestre de 2012. El documento de trabajo fue publicado en el libro “Regionalismo latinoamericano: dimensiones actuales”, ed. Lerner S.R.L., 2014.

\*A cargo del proyecto “Consecuencias del despoblamiento rural y la desorganización social en América Latina”. El informe final se presentó en septiembre de 2015 durante el Simposio sobre Regionalismo Sudamericano que tuvo lugar en la sede del Instituto.

\*A cargo del proyecto “IIL-UNLP 04-2016/2017 “Diseño de instrumentos de integración económica para incentivar la actividad de jóvenes emprendedores en la región”.

\*Ponencia presentada al IV Simposio sobre Regionalismo Sudamericano (setiembre de 2017): “Tratamiento de las asimetrías en Tratados de Libre Comercio entre países con distinto nivel de desarrollo. A propósito de las negociaciones MERCOSUR-UNIÓN EUROPEA (UE) y a los vínculos establecidos entre la UE y distintos países latinoamericanos y caribeños”.

\*Dirigió equipos de trabajo asignados a la búsqueda y procesamiento de información dando lugar a la publicación de memorias relativas a las negociaciones, renegociaciones y gestión de tratados de libre comercio de última generación entre países latinoamericanos y con terceros países. Se publicaron: un documento para el primer semestre de 2016 (“Negociaciones de países latinoamericanos en materia de integración económica”); un informe anual en 2017 (“América Latina y la integración económica en curso: tratados de libre comercio y profundización y diversificación de acuerdos preferenciales. Novedades producidas entre los meses de enero y noviembre de 2017”); una reseña bi-anual 2017-2018 (“Negociaciones de integración económica encaradas por países latinoamericanos: seguimiento de tratados de libre comercio y profundización y diversificación de acuerdos preferenciales. Novedades producidas en el bienio 2017-2018”); y un informe tri-anual “Los países de América Latina y sus focos de conectividad comercial en el trienio 2017-2019 a través de Acuerdos de Libre Comercio de Última Generación”). El documento sobre la cobertura bi-anual 2017-2018 fue publicado en Informe Integrar número 113, diciembre de 2018. Los restantes trabajos se reprodujeron en el Observatorio de Integración Latinoamericana y Caribeña (OILAC), dentro de la sección “Informes”.

\*Responsable del proyecto de seguimiento y análisis del multilateralismo económico. Presentación del trabajo final en el simposio: "Convergencias y divergencias multidimensionales" llevado a cabo el 25 de noviembre de 2022. El documento, titulado "El futuro del multilateralismo económico. La disyuntiva latinoamericana" se encuentra publicado en: <http://marcelohalperin.com.ar/2022/10/23/el-futuro-del-multilateralismo-economico-la-disyuntiva-latinoamericana/>

## b) Publicaciones

1. "Cooperación y solidaridad. Hacia una epistemología del conocimiento sociológico" (tesis) editada por la Universidad Nacional de Córdoba, 1976.
2. Comentario de la obra de B. Kliksberg "El pensamiento organizativo", en Revista del Derecho Comercial y de las Obligaciones, Ed. Depalma, 1973.
3. "Perfiles de la organización socio-técnica en la industria manufacturera argentina" publicado por el CEIL-CONICET (1978).
4. "La organización socio-técnica en plantas industriales", en revista Administración de Empresas, Buenos Aires, octubre de 1979.
5. "Capacitación ocupacional y tecnologías intermedias en América Latina", en Boletín del CEIL, octubre de 1978.
6. "Elementos para el diagnóstico socio-técnico en unidades de la Administración Pública (INAP), Buenos Aires, 1981.
7. "Estudio de los modelos de mercado de la circulación transnacional de films, y programas de televisión, y sus implicancias para las políticas nacionales de comunicación y entendimiento internacional" (FLACSO, documento, 1976). En colaboración.
8. "Democracia incipiente y conducta desviada en la Argentina", en "Ideas en Ciencias Sociales", revista de la Universidad de Belgrano, Nro.9, 1988.
9. "El impacto de las nuevas tecnologías informáticas sobre la estructura de las organizaciones públicas. Estudio de caso", en "Argentina: sociedad e Informática", EUDEBA, 1988.
10. "Una contribución a la reforma del Estado", en diario La Ley, Buenos Aires, 31 de marzo de 1988. En colaboración.
11. "Max Weber y el problema de los modelos de adaptación social", en "Estudios de la Academia Nacional de Ciencias de Buenos Aires: Cuadernos Weberianos III", Buenos Aires 1994.



12. "El marco jurídico de la innovación tecnológica en América Latina" dentro del programa BID-CEPAL en investigaciones en temas de ciencias y tecnología Publicado en INTAL. Colección Estudios, Nro.19, diciembre de 1976 (en colaboración).
13. "El derecho de marcas en América Latina", contribución de INTAL a las reuniones del grupo intergubernamental de expertos sobre propiedad industrial, convocadas por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo. Publicado en INTAL. Colección Estudios, Nro.21, agosto de 1977 (en colaboración).
14. "La pequeña y mediana industria y la artesanía en los países de la ALALC, un panorama comparado de los instrumentos legales vigentes", en Derecho de la Integración, Nro.27, marzo de 1978.
15. "El transporte terrestre entre los países de la ALALC: un nuevo convenio multilateral", en Derecho de la Integración, Nro.28, noviembre de 1978.
16. "La Ronda Tokio y los países en desarrollo: la cláusula de habilitación". Rev. Integración Latinoamericana, Nro.45-46, abril-mayo de 1980.
17. "Significación jurídica de una zona latinoamericana de preferencias comerciales". Rev. Integración Latinoamericana, Nro.44, marzo 1980.
18. "Prácticas restrictivas y discriminatorias de la Comunidad Económica Europea en el comercio internacional de productos agropecuarios". Rev. Integración Latinoamericana, Nro.61, setiembre 1981.
19. "La deslealtad comercial en los países industrializados: perfil jurídico", publicado en el diario La Ley, 28 de octubre de 1982.
20. "Subvención de exportaciones y restricciones en la importación de productos agropecuarios: el caso de E.E.U.U.", en Rev. Integración Latinoamericana, setiembre de 1982.
21. "El SELA frente a las medidas económicas de carácter coercitivo", Rev. Integración Latinoamericana, Nro.83, setiembre 1983.
22. "El GATT y la regulación del comercio internacional de productos básicos", documento editado por el INTAL, octubre 1983.
23. "El desarrollo jurídico e institucional en los esquemas de integración económica de América Latina", (ALADI, y MCCA), documentos editados por INTAL, en 1984 y 1985.
24. "El restablecimiento de los órganos del MCCA y la adopción de un régimen normativo transitorio", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.101, mayo de 1985.

25. "Establecimiento del régimen de preferencia arancelaria regional en la ALADI", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.104, agosto de 1985.
26. "Hacia el establecimiento de un mecanismo de solución de controversias en la ALADI", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.106, octubre de 1985.
27. "La posición del SELA en materia de comercio internacional de servicios", en Rev. Integración Latinoamericana" Nro.107, noviembre de 1985.
28. "La solidaridad latinoamericana frente a emergencias en materia de alimentación. Su necesaria formalización jurídica", en el diario La Ley de Buenos Aires del 28 de octubre de 1986.
29. "Ordenamiento jurídico de la integración económica regional en América Latina" (2 volúmenes), editado por INTAL, 1986.
30. "La propuesta de un mecanismo regional de asistencia recíproca para emergencias alimentarias" en "Cooperación Regional para la Seguridad Alimentaria", volumen editado por el Instituto de Estudios Internacionales de la Universidad de Chile (1986).
31. "Las medidas de salvaguardia en el GATT y en esquemas de integración económica entre países industrializados", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.128, octubre de 1987.
32. "Obstáculos políticos en la integración regional", en el diario El Cronista Comercial de Buenos Aires, 28 de octubre de 1987.
33. "Acerca de la necesidad de instituir una zona latinoamericana de preferencias para las transacciones de servicios", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.151, noviembre de 1989.
34. "El desafío de la integración regional", en revista del Instituto para el Desarrollo de Empresarios en la Argentina, noviembre de 1989.
35. "Integración México-EE.UU-Canadá", en el diario Página 12 de Buenos Aires, 27 de mayo de 1990.
36. "La plata floja de una asociación" (integración Argentina-Brasil), en el diario Página 12 de Buenos Aires, 16 de setiembre de 1990.
37. "La armonización de políticas económicas en el futuro de ALADI", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.160, setiembre de 1990.
38. "América Latina hoy: propuestas para una integración posible", en "Integración de América Latina", Fundación Raúl Prebisch, Cuadernos Nro.4, Ed. Tesis, Buenos Aires 1990.

39. "Deberán mejorarse los mecanismos de integración", en el diario El Cronista Comercial de Buenos Aires, 31 de marzo de 1991.
40. "El Mercado Común del Sur y un nuevo sistema regional de relaciones económicas multilaterales", en Rev. Integración Latinoamericana Nro.167, mayo de 1991.
41. "Los dilemas jurídicos e institucionales en el proceso de integración entre Argentina y Brasil", en Revista del Derecho Industrial Nro.38, Ed. Depalma, Buenos Aires, 1991.
42. "Los particulares y el MERCOSUR: el Protocolo de Brasilia para la solución de controversias" en el diario La Ley de Buenos Aires, del 13 de febrero de 1992.
43. "El reto de la nueva integración: objetivos e instrumentos para la consolidación del MERCOSUR" en Rev. Integración Latinoamericana Nro.175, enero-febrero 1992.
44. "De Dumping y Subvenciones" en revista Informe Industrial, junio-julio 1992, y reproducido en el diario Comercio y Justicia de la ciudad de Córdoba, Rep. Argentina, el 15 de setiembre de 1992.
45. "Propuestas para una política antidumping" en el diario La Ley de Buenos Aires, del 21 de octubre de 1992.
46. "Instrumentos básicos de integración económica en América Latina y el Caribe", BID-INTAL 1992 (compilación comentada).
47. "El MERCOSUR y las falacias de su primera hora. Contribución para la detección y el análisis", en "MERCOSUR, por qué, para qué, para quién, cómo, cuándo", Ed. de la Universidad Nacional de Rosario, mayo de 1992.
48. "Lealtad competitiva y dilemas de la integración: el caso del MERCOSUR", en Rev. Integración Latinoamericana número 184, noviembre de 1992.
49. "Magia y artificios de la integración", en la revista Informe Industrial, Buenos Aires, junio-julio 1993.
50. "Acerca de las fuentes del derecho en el MERCOSUR", revista de Derecho Privado y Comunitario, Ed. Rubinzal-Culzoni, Santa Fé, Argentina, número 4/93.
51. "Discriminación y no-discriminación en los esquemas de integración económica. El caso del MERCOSUR", en Rev. Integración Latinoamericana, noviembre de 1993.

52. "Función asignada a la Comisión Nacional de Comercio Exterior en la aplicación de derechos antidumping, compensatorios y salvaguardias", en el diario La Ley de Buenos Aires, 18 de agosto de 1994.
53. "MERCOSUR: La segunda transición", en revista Informe Industrial, Buenos Aires, julio-agosto 1994.
54. "Política monetaria y procesos de integración en América Latina", en Rev. Integración Latinoamericana, diciembre de 1994.
55. "La integración económica y el entrenamiento de los futuros administradores gubernamentales", Dirección Nacional de Formación Superior del Instituto Nacional de la Administración Pública (INAP), 1994.
56. "Tiempos de integración" en el diario El Cronista Comercial, 3 de enero de 1995.
57. "Ouro Preto no resultó demasiado ortodoxo", en el diario El Cronista, 22 de junio de 1995.
58. "Análisis de la vigencia y compatibilidad del Tratado de Montevideo 1980 con la nueva normativa jurídico-institucional a nivel mundial y con los recientes desarrollos del proceso de integración regional en el marco de la ALADI" (ALADI/SEC/Estudio 87, julio de 1995).
59. "El derecho de los particulares ante los compromisos estatales de integración económica", en el diario La Ley de Buenos Aires, 19 de setiembre de 1995.
60. "Las prácticas desleales y la evolución del MERCOSUR", en el diario La Ley, de Buenos Aires, 12 de octubre de 1995.
61. "No siempre se gana con la integración", en el diario El Cronista, 5 de enero de 1996.
62. "Comercio en el MERCOSUR y seguridad jurídica" en "Solución de controversias y medios institucionales para la resolución de los conflictos de intereses", ed. del M. de RREE de Argentina, enero de 1996.
63. "Mecanismos de solución de controversias: enfoques alternativos", en el documento correspondiente al Seminario-Taller del CEFIR, Montevideo, 8 y 9 de julio de 1996.
64. "El MERCOSUR, la política y los negocios privados" en el diario El Cronista, 26 de noviembre de 1996.
65. "La estrategia argentina en la reunión hemisférica del ALCA" en el diario El Cronista, 12 de mayo de 1997.

66. "Prebisch y la crisis del desarrollo, diez años después", en "Prebisch y los problemas actuales de América Latina", ed. de La Fundación Raúl Prebisch, 1997.
67. "El MERCOSUR se encuentra frente a un nuevo desafío" en el diario El Cronista , 25 de marzo de 1998.
68. "Acercas de la armonización de las políticas macroeconómicas en situaciones de desequilibrio estructural", en revista "Aportes para la Integración Latinoamericana", Instituto de Integración Latinoamericana, Universidad Nacional de La Plata, Argentina, julio de 1998.
69. "MERCOSUR y ciclotimia de los análisis" en el diario El Cronista, 15 de setiembre de 1998.
70. "Amores contrariados en el MERCOSUR: qué hacer ahora" en el diario El Cronista, 12 de febrero de 1999.
71. "Ida y vuelta del pensamiento sociológico en América Latina" en "Ciencias Sociales: presencia y continuidades", ed. de la Academia Nacional de Ciencias de Buenos Aires, marzo de 1999.
72. "Una fotografía del MERCOSUR: el laudo arbitral del Primer Tribunal Ad-Hoc" (Comunicados DECEX 37/97 y SECEX 7/98) en el diario La Ley, suplemento Actualidad, 6 de julio de 1999.
73. "El ALCA y las empresas transnacionales: propuestas para la negociación", en Boletín de la Comisión Nacional de Comercio Exterior de Argentina, julio-agosto de 1999.
74. "MERCOSUR: opciones falsas y verdaderas", en el diario El Cronista, martes 12 de octubre de 1999.
75. "MERCOSUR: otra vez en las vísperas", en el diario El Cronista, 27 de enero de 2000.
76. "La Argentina y el juego de las lágrimas", en el diario El Cronista, miércoles 19 de abril de 2000.
77. "Un país en búsqueda de protección", en el diario El Cronista, viernes 4 de agosto de 2000.
78. "ALCA y MERCOSUR: un delicado equilibrio", en el diario El Cronista, martes 12 de diciembre de 2000.
79. "No hay mal que por bien no venga", en el diario El Cronista, martes 8 de mayo de 2001.
80. "Jugando a las escondidas con el Tío Sam", en el diario El Cronista, 24 de julio de 2001.

81. “Definición de una estrategia para la preservación de las preferencias intra-ALADI en el Acuerdo que establecería el ALCA”, en cooperación con Pedro da Motta Veiga (ALADI/SEC/ Estudio 132, del 26 de marzo de 2001).
82. “El que calla otorga”, en colaboración con Ernesto Liboreiro, en la sección Rural del diario Clarín de Buenos Aires, el 20 de octubre de 2001.
83. “Espejos de colores en las negociaciones”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, el 30 de octubre de 2001.
84. “El acervo cultural como una opción exportable”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, el 2 de enero de 2002.
85. “El ALCA y los primeros problemas para conformar las listas nacionales”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 3 de setiembre de 2002.
86. En conjunto con Ariel Ibáñez: “Una nueva batalla por el acceso a los mercados”, en la sección Campo del diario La Nación, 28 de setiembre de 2002.
87. “¿Por qué Chile y no la Argentina?”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 24 de diciembre de 2002.
88. “El ALCA transita un tiempo dedicado a las demandas”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 25 de febrero de 2003.
89. “Se requieren nuevos criterios de negociación”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 17 de junio de 2003.
90. “Los dos peligros para la Argentina en Cancún”, en el diario El Cronista, 11 de setiembre de 2003.
91. “¿Todos los caminos conducen al ALCA?”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 4 de noviembre de 2003.
92. “¿Cómo debemos evaluar el ALCA?”, en el diario El Cronista, 17 de noviembre de 2003.
93. “Algo más que aranceles y cuotas”, en el semanario El Economista, 27 de febrero de 2004.
94. “Reciprocidad, una fantasía recurrente”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 23 de marzo de 2004.
95. “Ilicitud de cupos y licencias no automáticas en el MERCOSUR”, en el diario El Cronista, 4 de agosto de 2004.

96. "¿Integración comercial sin integración física?", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 11 de enero de 2005.

97. "El acuerdo entre Argentina y China: los costos de una lisonja", en el diario El Cronista, 19 de enero de 2005.

98. "Interacción de los sectores público y privado en la Argentina con motivo de las negociaciones para constituir el ALCA", en la edición de febrero de 2005 del suplemento de Derecho Internacional Privado y de la Integración del diario El Dial, publicación por Internet.

99. "América Latina: la cooperación que recibe no beneficia su inserción comercial", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 10 de mayo de 2005.

100. "Costos derivados de las propias demandas", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 21 de junio de 2005.

101. "MERCOSUR: algunos indicadores de inviabilidad", en la edición de junio de 2005 del suplemento de Derecho Internacional Privado y de la Integración del diario El Dial, publicación por Internet.

102. "MERCOSUR y la rebelión de los hechos (La Ronda Doha: nueva fuente de amenazas y oportunidades)", publicado en [www.iil.org.ar](http://www.iil.org.ar), agosto de 2005.

103. "Nuevos frentes de conflicto: las aparentes licencias de importación de juguetes y calzado", en Guía Práctica de Comercio Exterior, Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero, número 29, Buenos Aires, 21 de octubre de 2005.

104. "En vísperas de la reunión ministerial de Hong Kong", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 6 de diciembre de 2005.

105. "Barreras no arancelarias, en la mira de la OMC", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 3 de enero de 2006.

106. "Salvaguardias comerciales entre la Argentina y Brasil", en el diario El Cronista, 13 de marzo de 2006.

107. "Buenas ideas y escasos recursos", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 18 de abril de 2006.

108. "Negociaciones paradójicas en la OMC", en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 6 de junio de 2006.

109. “Los países latinoamericanos a mitad de camino en las negociaciones multilaterales (Ronda Doha de la OMC) y en las tratativas para constituir el Área de Libre Comercio de las Américas”, documento presentado en el seminario para Académicos Latinoamericanos realizado en la sede de BID-INTAL, Buenos Aires 5 de setiembre de 2006 y publicado en la página del INTAL.
110. “Estar o no estar en el MERCOSUR”, publicado en la Guía Práctica de Comercio Exterior-Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero, 20 de setiembre de 2006.
111. “Mesa de negociación con sillas vacías”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 5 de diciembre de 2006.
112. “El Grupo de los Seis y la supuesta urgencia para finalizar la Ronda de Doha”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 8 de mayo de 2007.
113. “América Latina y un síndrome regresivo. El trámite de la adhesión de Venezuela al MERCOSUR”, publicado en la Guía Práctica de Comercio Exterior-Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero, 10 de mayo de 2007.
114. “Integración y energía: ¿una llama que se apaga o una llama que se enciende?”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 17 de julio de 2007.
115. “Las medidas de protección comercial”, en el diario El Cronista, 14 de setiembre de 2007
116. “¿Cambio de escenario con EEUU?”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 23 de octubre de 2007
117. “La Ronda de Doha en 2008: ¿seguirán los desencuentros?”, en el diario El Cronista, 4 de enero de 2008
118. “Las asimetrías dentro del bloque siguen pendientes”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 8 de enero de 2008.
119. “Aranceles a la exportación de alimentos aplicados por Argentina. Sus implicancias sobre las negociaciones y las contiendas internacionales en la OMC”, en Guía Práctica de Comercio Exterior-Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero, número 116 del 30 de abril de 2008. Ed. Tarifar, Buenos Aires.
120. “La burocrática integración latinoamericana”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 10 de junio de 2008.



121. “América Latina en un tiempo de transfiguración de los Estados nacionales, los tratados de libre comercio y el orden multilateral”, en revista Aportes para la Integración Latinoamericana, año XIV número 18, junio 2008.
122. “El problema argentino ante la OMC”, en el diario El Cronista, 9 de julio de 2008.
123. “Recesión mundial e integración económica”, en el diario El Cronista, 16 de octubre de 2008.
124. “Acerca de las negociaciones en la Ronda Doha y el futuro de la industria en países en desarrollo”, en la revista Informe Industrial número 216, septiembre/octubre 2008, pag. 28 y ss., Ed. Melipal S.R.L, Buenos Aires.
125. “La renovada importancia de la facilitación”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 3 de marzo de 2009.
126. “El proteccionismo trasladado a manos privadas”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 19 de mayo de 2009.
127. “Globalización, recesión e integración económica”, en Informe Integrar número 55, junio de 2009, publicación del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata.
128. “Desde la periferia: digresiones acerca del futuro próximo”, en Informe Integrar número 56, agosto de 2009, publicación del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata.
129. “El menú de la integración regional”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 3 de noviembre de 2009.
130. “Una negociación con temas pendientes” en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 20 de abril de 2010.
131. “Las relaciones económicas internacionales y los países en desarrollo: el recurso a una racionalidad acotada”, en revista Aportes para la Integración Latinoamericana, año XVI número 22, junio 2010.
132. “Las normas definen el tono del acuerdo”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 5 de octubre de 2010.
133. “MERCOSUR-UNIÓN EUROPEA: Un final abierto. Algunas propuestas normativas para la negociación del Acuerdo de Libre Comercio que Argentina lleva a cabo como Estado Parte del MERCOSUR frente a la UNIÓN EUROPEA”, en revista Informe Industrial número 227

(noviembre-diciembre 2010) y Newsletter de la misma revista, publicado en Internet el 17 de noviembre de 2010. Reproducido en [www.marcelohalperin.com.ar](http://www.marcelohalperin.com.ar)

134. “Fantasías y realidades sobre el liberalismo, el proteccionismo, las disciplinas multilaterales y los acuerdos de libre comercio”, en Guía Práctica de Comercio Exterior Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero número 181, 17 de enero de 2011, ed. Tarifar, Buenos Aires.

135. “El colonialismo del siglo XXI, América Latina y los acuerdos de libre comercio”, publicado en [www.marcelohalperin.com.ar](http://www.marcelohalperin.com.ar), febrero de 2011.

136. “Restricciones comerciales y comunicaciones globales”, en la sección Comercio Exterior del diario La Nación, 5 de abril de 2011.

137. “Spaghetti bowl o el multilateralismo en cuestión”, en Informe Integrar número 67, junio de 2011, del Instituto de Integración Latinoamericana de la Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales de la Universidad Nacional de La Plata.

138. “Organizaciones de integración económica en América Latina y el Caribe: textos vs. Contextos”, en Revista Aportes para la Integración Latinoamericana, año XVII número 24, junio 2011.

139. “Europa y el error de construir normas difíciles de cumplir”, en [www.cronista.com/opinion/](http://www.cronista.com/opinion/), 13 de diciembre de 2011.

140. “MERCOSUR: vienen nuevas excepciones; más incertidumbre” en el suplemento Comercio Exterior del diario Ámbito Financiero de Buenos Aires, 29 de diciembre de 2011.

141. “Confusión, equívoco y espejismo en las restricciones comerciales”, en [www.cronista.com/opinion/](http://www.cronista.com/opinion/), 20 de marzo de 2012.

142. “Una falsa disyuntiva” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 10 de abril de 2012.

143. “Socialización y compulsión sistémica en el capitalismo tardío. Una referencia latinoamericana”, publicado en [www.marcelohalperin.com.ar](http://www.marcelohalperin.com.ar), abril de 2012.

144. “MERCOSUR: Después de la tormenta” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 21 de agosto de 2012.

145. “El Sistema Económico Internacional y los Avatares en la Construcción de un Nuevo Multilateralismo”, publicado en octubre de 2012 por Informe Integrar, boletín del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata. Una versión abreviada se

publicó en el libro “Problemáticas del regionalismo latinoamericano en los inicios del siglo XXI”, edición de la Universidad Dr. José Matías Delgado, República de El Salvador, 2013.

146. “¿Qué hay detrás del miedo a negociar que tienen los argentinos?” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 18 de diciembre de 2012.

147. “EEUU-EUROPA: Los impactos en la periferia”, en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 26 de febrero de 2013.

148. “Reformulación del vínculo comercial entre Brasil y Uruguay” en la sección Comercio Exterior del diario *Ámbito Financiero*, 9 de mayo de 2013.

149. “Centroamérica y el Arco del Pacífico. Nuevos desafíos a propósito de una negociación entre Estados Unidos y la Unión Europea”, publicado en abril de 2013 por Informe Integrar, boletín del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata.

150. “Cadenas globales de valor, cambio climático y disputas por la reorientación del derecho internacional económico” publicado por la Revista Aportes para la Integración Lationamericana, Año XIX número 28, junio 2013.

151. “Estrategias frente a la vulnerabilidad” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 3 de septiembre de 2013.

152. “Lo que está en juego en la Conferencia de Bali” en la sección Comercio Exterior del diario *Ámbito Financiero*, 31 de octubre de 2013.

153. “Cambios en Brasil: señales de juego propio” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 19 de noviembre de 2013.

154. “OMC: lo que debería esperarse después de Bali” en el sitio de la Fundación INAI (Instituto para as Negociaciones Agrícolas Internacionales), [www.inai.org.ar](http://www.inai.org.ar), 29 de enero de 2014.

155. “El camino de la Alianza del Pacífico” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 25 de febrero de 2014.

156. “Compromisos bilaterales para la prestación de servicios financieros. El caso paradigmático de la Alianza del Pacífico”, publicado en Informe Integrar, boletín del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata número 83, febrero de 2014.

157. “El acuerdo que baja de nuevo a la realidad al MERCOSUR” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 22 de abril de 2014.

158. “Cumbres declarativas versus comisiones que gestionan” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 5 de agosto de 2014.
159. “Dimensión social de la integración económica: desafíos y propuestas”, en revista Aportes del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata número 30, año XX, junio 2014.
160. “Intervención de la OMC con motivo de restricciones a las importaciones argentinas. Falacias que persisten”, en Guía Práctica de Comercio Exterior, Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero, Buenos Aires, número 269 del 15 de septiembre de 2014.
161. “Actitud frente a los nuevos formatos de negociación” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 23 de diciembre de 2014.
162. “Propuestas para una sociología del conocimiento de la integración económica” en Noemí Mellado (ed): “Estrategias de inserción internacional e integración latinoamericana en el siglo XXI”, Lerner ed., Córdoba, Argentina, 2015.
163. “Concesiones a China en las contrataciones públicas”, en revista Informe Industrial, 25 de febrero de 2015 ([www.informeindustrial.com.ar](http://www.informeindustrial.com.ar)).
164. “Los acuerdos de países latinoamericanos con la UNIÓN EUROPEA: desafíos para la armonización de procedimientos aduaneros, obstáculos técnicos al comercio y medidas sanitarias y fitosanitarias”, en Informe Integrar número 90, mayo 2015, La Plata, Buenos Aires, Argentina.
165. “MERCOSUR: Una trama de tentaciones y pecados” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 9 de junio de 2015.
166. “La negociación de TLC y las economías regionales” en la revista Informe Industrial, [www.informeindustrial.com.ar](http://www.informeindustrial.com.ar), 22 de septiembre de 2015. Reproducido en la versión impresa, año 38 número 245, octubre 2015.
167. “Acuerdo Transpacífico: certezas e interrogantes”, en la versión impresa de la revista Informe Industrial, año 38 número 245, octubre 2015.
168. “El posmodernismo en la periferia: vida íntima y derechos ilusorios”, en el boletín Informe Integrar del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata número 93, octubre de 2015.
169. “Acercarse al mundo, ¿aleja a la región?” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 10 de noviembre de 2015.

170. “Desterrar el fantasma del cuarto adjunto” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 16 de febrero de 2016.

171. ““Ficciones de integración económica en los países del MERCOSUR” en el boletín Informe Integrar del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata número 96, abril de 2016.

172. “Qué pondera un inversor” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 24 de mayo de 2016.

173. “Desvelos del yo. La construcción de identidades que no reconocen ancestros ni prójimos”, ediciones CICCUS, Buenos Aires 2016.

174. “Negociaciones más sofisticadas. Cómo debe prepararse el país para defender su producción de “super alimentos”” en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 30 de agosto de 2016.

175. “Apertura o clausura del mercado interno: una desgastada guerra de consignas”, en Guía Práctica de Comercio Exterior. Anticipos del Nomenclador Arancelario Aduanero” número 322 del 30 de noviembre de 2016.

176. “Emprendimientos juveniles transfronterizos y compromisos de integración económica”, en Informe Integrar número 100, diciembre 2016, publicación del Instituto de Integración Latinoamericana, Universidad Nacional de La Plata.

177. “Consecuencias del despoblamiento rural y la desorganización social en América Latina” en el libro “Latinoamérica: inserción global e integración regional” dirigido y editado por Noemí Mellado. Editorial Lerner, Córdoba, Argentina, 2016.

178. “Era Trump: amenazas y ¿oportunidades? para América Latina”, en Revista Informe Industrial, newsletter, enero de 2017.

179. “Súper alimentos argentinos. La demanda mundial obliga a pensar en un salto cualitativo de la oferta; cómo negociar el acceso a mercados internacionales”, en diario Ámbito Financiero, suplemento Trade, 23 de enero de 2017.

180. “MERCOSUR-UE: antecedentes que hacen que sea mejor prevenir”, en el suplemento Comercio Exterior del diario La Nación de Buenos Aires, 7 de abril de 2017.

181. “Advertencia a la integración: Brasil se despegas del MERCOSUR”, en diario Ámbito Financiero, suplemento Trade, 5 de junio de 2017.

182. “Las empresas transnacionales en el escenario latinoamericano del capitalismo tardío”, en Revista Aportes para la Integración Latinoamericana, año XXIII número 36, junio 2017.
183. “Recalculando la integración económica en América Latina”, en el libro “Desafíos para el regionalismo latinoamericano en el contexto internacional del siglo XXI”, editado por Noemí B. Mellado y Juan Carlos Fernández Saca y publicado por la Universidad Dr. José Matías Delgado, República de El Salvador, 2017.
184. “Apuntes a propósito del pensamiento crítico y los posgrados en ciencias sociales”, en Informe Integar del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata número 106, octubre de 2017.
185. “Tratamiento de las asimetrías en tratados de libre comercio entre países con distinto nivel de desarrollo”, en Revista Aportes para la Integación Latinoamericana número 37, diciembre 2017.
186. “Seis puntos que deberíamos mirar del Acuerdo UE-MERCOSUR”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 12 de diciembre de 2017.
187. “América Latina y la integración económica en curso: tratados de libre comercio y profundización y diversificación de acuerdos preferenciales. Novedades producidas entre los meses de enero y noviembre –inclusive- de 2017. Publicado en la sección Informes- Negociaciones Internacionales del Observatorio de Integración Latinoamericana y Caribeña – OILAC- en el sitio web del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata.
188. “La sagacidad de China ante los aranceles de EEUU: hazte cargo”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 12 de abril de 2018.
189. “El orden multilateral y el fantasma del proteccionismo” incorporado en la sección “Temas en debate” del sitio web [www.informeindustrial.com.ar](http://www.informeindustrial.com.ar)
190. “Después del MERCOSUR”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 3 de diciembre de 2018.
191. “El emblema de la seguridad nacional en la encrucijada del multilateralismo” en el libro “¿Integración o desintegración? Tendencias en el Regionalismo Sudamericano”, editado por Noemí Mellado, Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata, 2018.
192. “El imaginario y la simbología en los sistemas de dominación”, ediciones CICCUS, Buenos Aires, 2018.

193. “Datos personales: seguridad nacional y concertación internacional. La disyuntiva latinoamericana”, en Revista Aportes para la Integración Latinoamericana número 40, año XXV, junio 2019.
194. “Por qué la Argentina debería finalmente acordar con la Unión Europea”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 25 de junio de 2019.
195. “Las revueltas sociales y los nuevos negocios” publicada en el newsletter del diario El Economista ([www.eleconomista.com.ar](http://www.eleconomista.com.ar)). Buenos Aires, en su edición del 28 de noviembre de 2019.
196. “América Latina y las concepciones contrapuestas frente a los TLC”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 13 de enero de 2020.
197. “Los países de América Latina y sus focos de conectividad comercial en el trienio 2017-2019 a través de Acuerdos de Libre Comercio de Última Generación (TLC)”, publicado por TARIFAR-Comercio Exterior, sección Doctrina, 29 de enero de 2020. Reproducido por OILAC (Observatorio de Integración Latinoamericana y Caribeña) del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata.
198. “La sociedad digital y la segunda revolución cuántica” publicado por el diario El Economista en su edición matutina, 11 de marzo de 2020 ([www.eleconomista.com.ar](http://www.eleconomista.com.ar)).
199. “Las reglas de juego en el comercio internacional durante y después de la pandemia”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 30 de marzo de 2020.
200. “COVID-19: “¿Por qué tamaña indefensión?”, publicado por el diario El Economista en su edición matutina, 13 de abril de 2020 ([www.eleconomista.com.ar/digital/edición.pdf](http://www.eleconomista.com.ar/digital/edición.pdf)).
201. “Cómo interpretar la enunciación de Cancillería y el aislamiento comercial en medio de la pandemia”, 25 de abril de 2020, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 25 de abril de 2020.
202. “El MERCOSUR en emergencia sanitaria: una desconexión consensuada”, 2 de junio de 2020, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 8 de junio de 2020.
203. “El COVID-19 como renovado detonador del acaparamiento y la depredación comercial: ¿el multilateralismo en coma?”, en Informe Integrar número 122, del Instituto de Integración Latinoamericana, FCJS-UNLP, junio 2020.
204. “Los Estados y las corporaciones transnacionales después de la pandemia”, en “Integración Regional. Una mirada crítica #9” del Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales ([www.clacso.org](http://www.clacso.org)), julio 2020, página 12 y ss.

205. “La ciudadanía digital en el cielo latinoamericano” en Informe Integrar número 124 del Instituto de Integración Latinoamericana, FCJS-UNLP, octubre 2020.
206. “La curiosa relación entre la indisciplina monetaria y el discurso del amo”, 14 de diciembre de 2020, nota publicada por el diario El Economista en su edición vespertina ([www.eleconomista.com.ar/digital/edición.pdf](http://www.eleconomista.com.ar/digital/edición.pdf)).
207. “Por qué urge alinear las agendas digitales en América Latina para una mejor integración en el comercio internacional”, nota publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 21 de enero de 2021.
208. “MERCOSUR: Construcción, fisuras y apuntalamientos del imaginario colectivo”, en Informe Integrar número 127, del Instituto de Integración Latinoamericana, FCJS-UNLP, abril de 2021, página 44 y ss.
209. “Lecciones de la pandemia para la política económica internacional de los periféricos”, 23 de abril de 2021, nota publicada por el diario El Economista ([www.eleconomista.com.ar/digital/edicionpdf](http://www.eleconomista.com.ar/digital/edicionpdf)).
210. “Los Tratados de Libre Comercio y su incidencia sobre la competitividad relativa de países en desarrollo””, en Informe Integrar número 129 del Instituto de Integración Latinoamericana, FCJS-UNLP, junio de 2021.
211. “MERCOSUR: Por qué es necesario blanquear el bilateralismo”. Publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 19 de julio de 2021.
212. “Apuntes acerca de las revueltas latinoamericanas en tiempo de pandemia”, en Informe Integrar número 132 del Instituto de Integración Latinoamericana, FCJS-UNLP, octubre de 2021.
213. “ALBA y GRUPO DE PUEBLA: la “verdadera” integración latinoamericana o una repetida fantasía colectiva”, en Revista Aportes para la Integración Latinoamericana, año XXVII, número 45, diciembre 2021.
214. “Después de la guerra en Ucrania: comercio administrado y economía global condicionada”, en OILAC, Informe Observatorio del Instituto de Integración Latinoamericana FCJS-UNLP, mayo 2022.
215. “La erosión del multilateralismo económico después de la invasión a Ucrania. Revelaciones de un caso emblemático en la OMC”, en Informe Integrar número 136 del Instituto de Integración Latinoamericana, FCJS-UNLP, junio de 2022.



216: En colaboración con Lidia Beatriz Hernández: “Un malentendido fatal del populismo”, en el diario La Nación de Buenos Aires, 3 de octubre de 2022.

217: “Inteligencia artificial: ¿deberíamos arriesgarnos a perder el control de nuestra civilización?”, en [www.latinoamerica21.com](http://www.latinoamerica21.com) publicada el 22 de junio de 2023.

218. “La nueva política comercial norteamericana”. Publicada en el sitio web [www.tradenews.com.ar](http://www.tradenews.com.ar) el 9 de julio de 2023.

219. “Acerca de la reivindicación del indigenismo en la posmodernidad latinoamericana”. Artículo publicado por la Revista Aportes para la Integración Latinoamericana, año XXIX número 48, junio 2023.

220. “Inteligencia Artificial o el futuro tan temido. Desafíos latinoamericanos”. Publicado en el Observatorio (OILAC) del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata (IIL-UNLP), sección Informes, julio 2023.

221. “¿Hace falta recordar que los cepos impiden la integración económica?”. Nota publicada por el diario El Economista ([www.eleconomista.com.ar](http://www.eleconomista.com.ar)) el 3 de agosto de 2023.

222. “Cadenas de suministros: la guerra comercial también compromete a la región”, publicado por el sitio web LATINOAMÉRICA21 el 29 de diciembre de 2023.

223. “Por qué los países en desarrollo deberían oponerse al desmantelamiento del Sistema de Solución de Diferencias de la OMC”, publicado en [www.marcelohalperin.com.ar](http://www.marcelohalperin.com.ar) el 29 de diciembre de 2023.

## C. DESCRIPCION SUMARIA DE LA EXPERIENCIA ACADEMICA Y PROFESIONAL MÁS RELEVANTE

### 1. Especialización en aspectos legales:

Elaboración de distintos trabajos de diagnóstico y asesoramiento acerca de regulaciones y compromisos internacionales con efectos en países de desarrollo. Así, preparó un manual para la negociación de los países latinoamericanos en el GATT respecto de las transacciones de productos básicos (a solicitud de INTAL, 1983); y una propuesta, a través de SELA, para la elaboración del acuerdo marco sobre transacciones de servicios, en la Ronda Uruguay (1988, 1989).

Dentro del ámbito de las negociaciones económicas intra-latinoamericanas, merecerían citarse los estudios que, a requerimiento de la Secretaría General de ALADI, tuvieron por objeto proponer nuevas normas de política comercial en favor de los países de menor desarrollo económico relativo de la Asociación (1987); una evaluación sobre la eventual inserción del Paraguay en el Programa de

Integración y Cooperación entre Argentina y Brasil (ALADI) (1989); un dictamen referido a la instrumentación de un esquema regional sobre transacciones de servicios en el marco de GATS (1994); y, a través de CEPAL (oficina en Buenos Aires), una guía para la elaboración de acuerdos de complementación industrial (1990).

Durante 1991 prestó asesoramiento al Ministerio de Relaciones Exteriores de la Argentina (merced a un contrato del PNUD), en la elaboración y ulterior negociación, dentro del MERCOSUR, del Protocolo para la solución de controversias comerciales. Este asesoramiento continuó en 1992, 1993 y 1994, en relación al diseño y evaluación de propuestas jurídicas e institucionales para el MERCOSUR.

En 1996 elaboró, para INTAL-BID, los fundamentos (índice de descriptores, concordancias, etc.), de la base de datos "INTAL-MERCOSUR" (BIM), a disposición de la Secretaría Administrativa del MERCOSUR y de los Estados Partes. En 1997 asesoró a la Secretaría General de ALADI en la elaboración de una metodología para una base de datos jurídicos de la Asociación. En 1998 actualizó, para INTAL, la Compilación de Tratados de Integración, incorporando un índice de descriptores para su consulta en INTERNET.

Durante 1999 trabajó en temas de interés nacional para las negociaciones en el ALCA: (a) a requerimiento de la Comisión Nacional de Comercio Exterior, preparó una propuesta de negociación sobre políticas de corporaciones transnacionales por las cuales las casas matrices impiden que sus filiales exporten a determinados países; (b) a solicitud de la Confederación General de la Industria, elaboró una ponencia para ser presentada en el Quinto Foro Empresarial de las Américas, denominada "Previsión de un mecanismo de asistencia financiera para subvencionar la investigación industrial y para la compraventa internacional de paquetes y componentes tecnológicos".

Durante los años 1999 y 2000 desarrolló tareas de asesoramiento al sector privado sobre el impacto de los compromisos de integración económica en la actividad productiva. Dentro de esta línea elaboró un documento a pedido de la Cámara de Exportadores de la República Argentina, y preparó un proyecto normativo para la protocolización en el MERCOSUR de entendimientos entre cámaras empresariales de los Estados Partes, a requerimiento del Departamento MERCOSUR de la Unión Industrial Argentina.

Entre fines del año 2000 y comienzos del año 2001 elaboró un documento, requerido por la ALADI, para la definición de una estrategia destinada a la preservación de preferencias sub-regionales en el Acuerdo que establecería el ALCA, así como dos estudios de impacto respecto de las economías del Ecuador y Paraguay entre 2001 y 2002.

Entre los meses de junio y noviembre de 2002 dirigió en el Departamento de Comercialización de la Universidad Argentina de la Empresa, el proyecto "Participación privada en la integración, respecto de las negociaciones para constituir el ALCA y respecto de la intervención en controversias dentro del MERCOSUR". Durante el año 2003, fue co-director, dentro del Centro de Estudios Avanzados (CEAV) de dicha Universidad, del proyecto "Propuestas para la incorporación de cláusulas operativas de cooperación técnica y financiera en acuerdos de integración económica con países industrializados". En el mismo marco, elaboró en el año 2004 el documento "Incorporación de las dimensiones de integración económica en los planes de negocios internacionales".

Durante los meses de enero y febrero de 2005, a solicitud del Centro de Estudios para las Negociaciones Internacionales (CENI) de la Unión Industrial Argentina, elaboró un trabajo relativo

al régimen establecido en la OMC para la República Popular China y su impacto sobre las relaciones bilaterales con la Argentina.

A partir del segundo trimestre del año 2005 trabajó en el análisis del impacto de las negociaciones multilaterales (Ronda Doha, de la OMC), habiendo presentado –además de distintas notas periodísticas de amplia difusión-, un primer trabajo en las II Jornadas Internacionales de Integración de la Universidad Nacional de La Plata (8 al 10 de junio de 2005); un segundo trabajo en el Consejo de Comercio Exterior del MERCOSUR, en el marco de la reunión anual efectuada por la Cámara de Exportadores de la República Argentina, el 24 de agosto del mismo año; y un tercer documento en el Seminario para Académicos Latinoamericanos realizado en la sede del BID-INTAL en Buenos Aires, los días 5 y 6 de septiembre de 2006. Todos estos informes han sido publicados en distintas páginas electrónicas de INTERNET.

Durante el año 2010 coordinó el trabajo de investigación “Cláusulas de acumulación ampliada en la calificación de origen. Análisis y propuestas” llevado a cabo por investigadores del Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata, Argentina, como contribución a la Secretaría General de ALADI, dentro del convenio de cooperación académica entre ambas instituciones.

Desde 2007 hasta 2010 inclusive realizó consultorías como diseñador, junto a Rafael Cornejo Azzarri, de la metodología de “In Trade BID”, sistema de información para el análisis de acuerdos comerciales preferenciales en las Américas.

Profesor invitado en la Maestría de Relaciones Internacionales de la Universidad de la República, Uruguay, para el dictado de un taller de análisis sobre los acuerdos de libre comercio de última generación de los países latinoamericanos (abril a junio de 2013).

En el año 2015 tuvo a su cargo el proyecto “Consecuencias del despoblamiento rural y la desorganización social en América Latina”, que presentó al III Simposio “Regionalismo: Estrategias de Inserción Global e Integración en un Mundo Cambiante” organizado por el IIL-UNLP los días 17 y 18 de setiembre de 2015. En el año 2017 presentó una ponencia al IV Simposio sobre Regionalismo Sudamericano que organizara el mismo Instituto, bajo el título: “Tratamiento de las asimetrías en Tratados de Libre Comercio entre países con distinto nivel de desarrollo. A propósito de las negociaciones MERCOSUR-UNIÓN EUROPEA (UE) y a los vínculos establecidos entre la UE y distintos países latinoamericanos y caribeños”.

## 2. Especialización en aspectos institucionales y organizacionales:

Participación en la confección de un procedimiento de consulta radial y simultánea para la más acelerada y exhaustiva discusión de proyectos de decretos, en el Poder Ejecutivo de la Argentina (1987), como asesor del Secretario Legal y Técnico de la Presidencia), y procesamiento e interpretación de información estratégica en el área de las relaciones económicas internacionales (como profesor del Instituto Nacional de la Administración Pública -INAP- de la Argentina, desde 1986).

Director de Programas de la Fundación Raúl Prebisch (1993 a 1997), con amplias facultades, otorgadas por el Consejo de Administración, para el diseño y ejecución del programa de actividades de investigación, docencia y extensión cultural.

Asesoró a la Cámara de Industrias y Laboratorios Farmacéuticos Argentinos (CILFA) en materia de políticas de integración económica y el papel del sector privado (1997).

Investigador y secretario de maestría en el Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata, asiento Buenos Aires (desde 1998), a cargo de la conducción del posgrado y actividades de investigación en dicha sede.

Miembro del Consejo Consultivo del Instituto Nacional de la Propiedad Industrial, de la Argentina, en representación de la Confederación General Económica y de la Confederación General de la Industria (1998, 1999).

Integró la lista de árbitros argentinos presentada por el gobierno de su país en el marco del Protocolo de Brasilia para el sistema de solución de controversias del MERCOSUR (desde 1998 hasta 2003).

Actuó en el Departamento MERCOSUR de la Unión Industrial Argentina (UIA) en representación de CILFA (1999, 2000) y AFAT (desde 2001 hasta 2013). Coordinador de los grupos de trabajo sobre inversiones y solución de controversias en el marco de la Comisión ALCA, en el mencionado Departamento (2000) y designado relator del Taller sobre Solución de Controversias en el VI Foro Empresarial de las Américas (abril de 2001). Llamado a dictaminar en el tema “Memorando bilateral argentino-chino” a solicitud del Centro de Negociaciones Internacionales (CENI) de la UIA (enero de 2005). A partir del año 2001 es asesor jurídico del INAI (Instituto de Negociaciones Agrícolas Internacionales dependiente de distintas Bolsas de Cereales de la Argentina), habiendo trabajado en coordinación con distintas áreas del sector público en temas relativos a las negociaciones internacionales del sector agrícola. Durante los años 2004 y 2005 participó en los grupos de trabajo del sector privado convocados por SENASA, para examinar el impacto de la política de la Unión Europea en material de regulación de los límites máximos de residuos en productos agroquímicos. Sobre la base de la investigación efectuada en CEAV-UADE a propósito de los regímenes de cooperación internacional vinculados a la integración económica, fue invitado a exponer en el Taller Regional sobre Desarrollo Sostenible y los Acuerdos Regionales de Comercio, organizado por la Comisión Europea en la ciudad de Buenos Aires, el 29 de abril de 2005. En los años 2006 y 2007 analizó repetidamente los efectos organizacionales e institucionales, tanto en el sector público como en el sector privado argentino, de la negociación multilateral en la OMC bajo la Ronda de Doha. En tal sentido, hizo un aporte escrito a la mesa redonda sobre las implicancias comerciales de dicha Ronda, que se llevó a cabo bajo los auspicios del Programa World Trade Net del Centro de Comercio Internacional de Ginebra (CCI), en la Cámara de Exportadores de la República Argentina (15 de diciembre de 2006). Su documento, de difusión restringida, se tituló: “Argentina en la Ronda Doha: Letra Grande y Letra Chica”. Desde 2010 dirige el sitio en Internet “América Latina: Indicadores del Futuro” con la misión de difundir y debatir cuestiones de alta sensibilidad para la región, en los aspectos económicos, jurídicos y sociales.

Entre 2011 y 2014 dirigió en el Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata (Argentina) el proyecto “Dimensión social agregada en la integración económica en América Latina”. El primer informe de avance se presentó en agosto de 2011; el segundo informe abarcó datos relevados hasta la finalización del primer semestre de 2012, habiéndose publicado como capítulo del libro “Regionalismo latinoamericano: dimensiones actuales”, ed. Lerner S.R.L., 2014. El documento final: “Dimensión social de la integración económica: desafíos y propuestas” se publicó en la revista Aportes para la Integración Económica número 30, junio 2014.

Miembro del Comité Científico de los simposios sobre Regionalismo Sudamericano, efectuados en noviembre de 2012, agosto de 2014 y setiembre de 2015 en el Instituto de Integración Latinoamericana de la Universidad Nacional de La Plata con el auspicio del Fondo para la Investigación Científica y Tecnológica de Argentina (FONCYT).

Durante el segundo semestre de 2019 coordinó un taller de actualización y seguimiento de las regulaciones y negociaciones internacionales acerca de las energías renovables y las tecnologías de la información y las comunicaciones. Dicha actividad, organizada por la Universidad Nacional de La Plata, se llevó a cabo en su sede de la ciudad de Buenos Aires.

En el citado Instituto de Integración Latinoamericana, dirigió equipos de trabajo asignados a la búsqueda y procesamiento de información dando lugar a la publicación de memorias relativas a las negociaciones, renegociaciones y gestión de tratados de libre comercio de última generación entre países latinoamericanos y con terceros países. Se publicaron: un documento para el primer semestre de 2016 (“Negociaciones de países latinoamericanos en materia de integración económica”); un informe anual en 2017 (“América Latina y la integración económica en curso: tratados de libre comercio y profundización y diversificación de acuerdos preferenciales. Novedades producidas entre los meses de enero y noviembre de 2017”); una reseña bi-anual 2017-2018 (“Negociaciones de integración económica encaradas por países latinoamericanos: seguimiento de tratados de libre comercio y profundización y diversificación de acuerdos preferenciales. Novedades producidas en el bienio 2017-2018”); y un informe tri-anual “Los países de América Latina y sus focos de conectividad comercial en el trienio 2017-2019 a través de Acuerdos de Libre Comercio de Última Generación”).

El documento sobre la cobertura bi-anual 2017-2018 fue publicado en Informe Integrar número 113, diciembre de 2018. Los restantes trabajos se reprodujeron en el Observatorio de Integración Latinoamericana y Caribeña (OILAC), dentro de la sección “Informes”.

En 2023 elaboró un documento que recopila y procesa las negociaciones llevadas a cabo en el bienio 2021-2022. Se publicó también en OILAC bajo el título “Síntesis de las más destacadas negociaciones económicas y comerciales internacionales celebradas por los países latinoamericanos en el bienio 2021-2022”. Dicho documento fue difundido a través de un taller realizado bajo la modalidad virtual y coordinado por el autor, los días 17 y 19 de abril de 2023.